

## Webergut à Zollikofen

Une nouvelle vie  
pour le site  
page 6

## Regard en arrière

Stabilité financière malgré  
une année 2022 difficile  
page 4

## Assemblée des Délégués

De nouvelles élections  
sont au programme  
page 5



« **Confiance, compétence et partage des mêmes valeurs sont des facteurs indispensables pour une collaboration efficace et réussie.** »

**Martina Suter**  
membre du Conseil de Fondation et présidente  
du comité de placement titres

# Engagement pour une meilleure qualité

L'investissement durable est ancré dans l'ADN de la Fondation Abendrot depuis sa création. Aujourd'hui, grâce à notre longue expérience, nous faisons donc partie des investisseurs très respectés en Suisse.

Ces dernières années, l'univers des placements a connu une croissance rapide – en particulier la palette des titres durables. Mais tous les produits financiers ne sont pas aussi durables qu'ils le paraissent à première vue. Le choix des partenaires est donc d'autant plus important pour nous. La confiance, la compétence et le partage des mêmes valeurs sont des facteurs indispensables pour une collaboration efficace et réussie.

Il est parfois difficile d'évaluer quand un investissement dans une entreprise crée une valeur ajoutée au-delà de l'objectif financier. Il manque parfois des indicateurs de référence et des méthodes fiables pour mesurer les effets positifs et négatifs de l'activité de l'entreprise sur l'environnement et la société. Nous avons développé une matrice d'impact correspondante pour nos placements et nous nous engageons en outre, avec un soutien scientifique, à créer une norme reconnue dans le domaine de la mesure de l'impact.

**Martina Suter**  
Membre du Conseil de Fondation et  
présidente du comité de placement titres

**Éditeur :** Fondation Abendrot, Güterstrasse 133, case postale, 4002 Bâle  
stiftung@abendrot.ch, abendrot.ch  
Nos heures de bureau : du lundi au vendredi, de 8h30 à 12h00 et de 13h30 à 16h30

**Rédaction et conception :** Weissgrund AG, www.weissgrund.ch

**Photographie :** Tobias Grimm, Atelier Beaufort / Urbane Dörfer (couverture),  
Oliver Baumann (p. 2), Stiftung Abendrot (p. 6, 7),  
Steib Gmür Geschwentner Kyburz (p. 7)

**Impression :** Steudler Press AG, 4020 Bâle, www.steudlerpress.ch

**Papier :** Refutura, 100% papier recyclé

**Tirage :** 13 890 exemplaires / avril 2023

Soyez toujours informés : abonnez-vous à notre bulletin newsletter

[www.abendrot.ch/newsletter](http://www.abendrot.ch/newsletter)



## Sommaire

- 3 Éditorial
- 4 Regard en arrière
- 4 Adaptations dans les règlements
- 5 De nouvelles élections sont au programme
- 6 Une nouvelle vie pour le site
- 8 Nouvelles entreprises affiliées depuis 2022

## Regard en arrière

L'année 2021 a été une année boursière exceptionnellement bonne. La Fondation Abendrot a réalisé une performance incroyable de 10,4% et a affiché pour la première fois de son histoire des fonds libres. L'attaque militaire de la Russie contre l'Ukraine a mis un terme brutal à cette envolée.

La dépendance de l'économie occidentale vis-à-vis des régimes autoritaires dans les domaines de l'approvisionnement en énergie et des chaînes de distribution est passée au premier plan, attisant encore la pression sur les prix accumulés pendant la pandémie. De nombreuses banques centrales ont réagi en augmentant les taux d'intérêt. Cela a entraîné des craintes de récession, notamment aux États-Unis, et un effondrement généralisé des marchés boursiers.

La Fondation Abendrot a elle aussi ressenti les évolutions économiques globales : Abendrot a réalisé une performance négative d'environ -7,35%\* à la fin de l'année 2022, le taux de couverture a quant à lui baissé de 121,4% à 111,8%\*. Mais malgré le rendement négatif et la baisse du taux de couverture, Abendrot s'en sort toutefois relativement bien – par rapport à la moyenne des caisses de pension suisses (cf. projections de la Commission de haute surveillance de la prévoyance professionnelle [CHS PP\*\*]).

La raison de la stabilité financière d'Abendrot réside dans les revenus de ses biens immobiliers directs, une valeur sûre même en temps de crise, ainsi que dans la stratégie de diversification des placements en titres. Cela a également permis au Conseil de Fondation d'approuver en 2022 la rémunération plus élevée des avoies de vieillesse.

La Fondation Abendrot a rémunéré les avoies des assurés actifs à un taux d'intérêt de 1,75%. C'est 0,75% de plus que le taux d'intérêt minimal prescrit par la loi. Les capitaux de couverture des bénéficiaires de rentes ont également été rémunérés à 1,75%. Les assurés actifs ont ainsi été traités de la même manière que les bénéficiaires de rentes – une demande majeure du Conseil de Fondation.

## Adaptations dans les règlements

Le règlement de placement révisé est entré en vigueur le 1<sup>er</sup> décembre 2022. Tous les autres règlements adaptés s'appliquent depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023. Les nouveautés en un coup d'œil :

La Commission de haute surveillance de la prévoyance professionnelle (CHS PP\*\*) a publié en 2021 la directive sur les « Exigences en matière de transparence et de contrôle interne pour les institutions de prévoyance en situation de concurrence ».

Sur la base de cette directive, toutes les institutions de prévoyance professionnelle doivent adapter leurs règlements si elles sont en concurrence les unes avec les autres et si elles disposent d'un grand nombre d'entreprises affiliées. En tant qu'institution collective, la Fondation Abendrot est également concernée par cette directive.

L'année dernière, la Fondation Abendrot a donc vérifié la conformité de ses règlements avec les directives de la CHS et les a révisés en conséquence. Parallèlement, la rédaction des règlements a été clarifiée et uniformisée. Tous les règlements sont désormais rédigés dans un langage adapté aux genres. Le règlement sur la constitution de provisions et le règlement sur la liquidation partielle sont encore en cours de révision.

### Règlement de prévoyance

Nous avons nouvellement veillé à une égalité complète entre les époux et les personnes en partenariat enregistré. Une autre nouveauté concerne le versement du capital-décès : si une personne invalide décède dans les deux ans suivant le début de la rente fixée par l'AI, les survivants ont droit à un capital-décès.

\*Valeurs provisoires \*\* La CHS PP est une autorité de surveillance indépendante de la Confédération qui veille à l'uniformité de la pratique de la surveillance dans le système de la prévoyance professionnelle.

### Règlement de placement

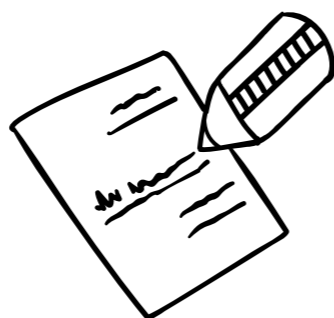
Le classement et les limites des placements de la fortune ont dû être réorganisés dans le règlement de placement de la Fondation Abendrot. Cela concernait les placements des catégories suivantes :

- Infrastructures
- Créances non cotées sur débiteurs (Private Debt)
- Participations dans des sociétés non cotées (Private Equity)
- Placements alternatifs

### Règlement d'organisation

Les sections suivantes du règlement d'organisation ont été adaptées :

- Protection des données
- Dispositions relatives aux élections de renouvellement intégral du Conseil de Fondation
- Droit de requête à l'Assemblée des Délégués
- Tâches de la direction



## De nouvelles élections sont au programme

Le mandat des membres du Conseil de Fondation se terminant en 2023, de nouvelles élections auront lieu lors de l'Assemblée des Délégués de cette année, le 21 septembre 2023. Deux sièges du Conseil de Fondation seront à pourvoir lors de ces élections.

Le Conseil de Fondation se compose de cinq représentant-e-s des employeurs et de cinq représentant-e-s des employés. Les membres suivants du Conseil de Fondation se représentent pour un mandat de trois ans :

### Représentant-e-s des employeurs

- Urs Bieri, gfs.bern, Berne
- Simone Emmel, Communauté d'avocats, Bâle
- Maria Iannino Gerber, Amarena AG, Hinterkappelen
- Claudio Miozzari, Miozzari GmbH, Bâle
- Martina Pongratz, Fondation Rheinleben, Bâle

### Représentant-e-s des employés

- Annette Puglia, Fondation Cap Loisir, Genève
- Vojin Rakic, SBK/ASI Suisse. Association professionnelle des infirmières et infirmiers, Bâle
- Markus Staub, Fondation Max Havelaar, Zurich
- Sièges vacants
- Sièges vacants

### Délais importants pour les candidatures, les propositions électorales et les demandes.

#### Jusqu'au 15 mai 2023

- Dépôt du dossier de candidature au siège de conseiller ou conseillère de Fondation
- Dépôt des propositions de candidats ou de candidates au Conseil de Fondation
- Dépôt de demandes d'élections individuelles lors des élections de renouvellement général

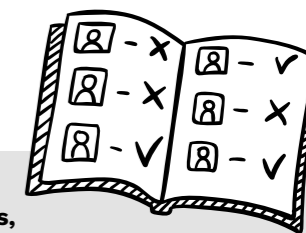
#### Jusqu'au 31 juillet 2023

- Dépôt de requêtes ne concernant pas les élections

### Voici comment fonctionnent les élections au Conseil de Fondation

Les élections ont lieu conformément à l'art. 9 du règlement d'organisation. Sauf demande contraire lors de l'élection générale, les membres du Conseil de Fondation susmentionnés sont confirmés en un seul acte de vote dit in globo. Les élections individuelles ne sont organisées que si les conditions suivantes sont remplies de manière cumulative :

- Il y a plus de candidats que de sièges à pourvoir.
- Au moins trois commissions de prévoyance du personnel d'entreprises affiliées soumettent une demande écrite d'élections individuelles à la direction de la Fondation Abendrot avant le 15 mai 2023.



### Deux démissions au Conseil de Fondation

Christoph Kilchenmann a quitté le Conseil de Fondation fin 2022. Nous remercions Christoph Kilchenmann pour son engagement au sein du Conseil de Fondation et lui adressons nos meilleurs souhaits pour l'avenir.



Martina Suter a également annoncé son départ à la fin de ce mandat, fin décembre 2023. Deux sièges au Conseil de Fondation doivent donc être repourvus par des représentants des employés lors de la prochaine Assemblée des Délégués. La Fondation Abendrot recherche des candidates et des candidats qui disposent de connaissances de base en matière de prévoyance professionnelle et qui sont prêts à se perfectionner dans ce domaine passionnant.

### Vous souhaitez faire partie du Conseil de Fondation ?

La Fondation Abendrot se réjouit de recevoir votre dossier de candidature. Veuillez envoyer une lettre de motivation, un curriculum vitae, un extrait de casier judiciaire et un extrait du registre des poursuites jusqu'au 15 mai 2023. Vous recevrez ensuite une invitation à un entretien avec le Conseil de Fondation. Enza Bögli, directrice de la Fondation Abendrot, se tient à votre disposition pour tout renseignement complémentaire : [enza.boegli@abendrot.ch](mailto:enza.boegli@abendrot.ch)



Vous trouverez le profil requis pour les membres du Conseil de Fondation sur notre site web.

## Une nouvelle vie pour le site

L'ancien immeuble de bureaux du Webergut à Zollikofen est resté longtemps inoccupé jusqu'à ce que la Fondation Abendrot l'achète en 2019. Depuis, la réaffectation du site, en collaboration avec la coopérative « Urbane Dörfer », se développe étape par étape.

### Il se passe beaucoup de choses sur le Webergut

Les enfants viennent depuis un certain temps jouer dans le « Crazy Wheels Indoor Funpark », tandis qu'un espace de cotravail invite à travailler dans l'attique situé au dernier étage. Depuis cet été, le vaste parking devant le bâtiment est interdit aux voitures et offre suffisamment de place pour des événements tels que la fête du commerce de Zollikofen. Au printemps prochain, les surfaces sans asphalte autour du bâtiment seront végétalisées et la start-up Aeternum, spécialisée dans le « ré-usage », testera un pavillon réutilisable.

### Les utilisations transitoires transforment le site

La redynamisation engagée du Webergut est également due aux esprits créatifs et aux mains habiles de la coopérative « Urbane Dörfer ». Une petite équipe a, en effet, développé à partir du milieu de l'année 2020, par le biais de deux ateliers participatifs, des concepts pour le site, à partir desquels elle a formulé des besoins et des conditions concrètes pour les utilisateurs. Bien avant le début des travaux, le processus de « communauté de construction » revalorise le Webergut et l'anime avec des utilisations transitoires judicieuses.

### Habiter plutôt que travailler

Dès la fin de l'année 2020, il était clair que l'énorme squelette de béton devrait être transformé en logements – avec des interventions minimales mais efficaces sur la substance du bâtiment. Il est prévu de construire un jour jusqu'à 100 logements dans le Webergut. Sur les surfaces de bureaux actuelles sont prévus des appartements longs et étroits, éclairés des deux côtés. Une vaste zone de circulation centrale est également prévue sur tous les étages, reliant toutes les utilisations communes en une cour intérieure verticale.

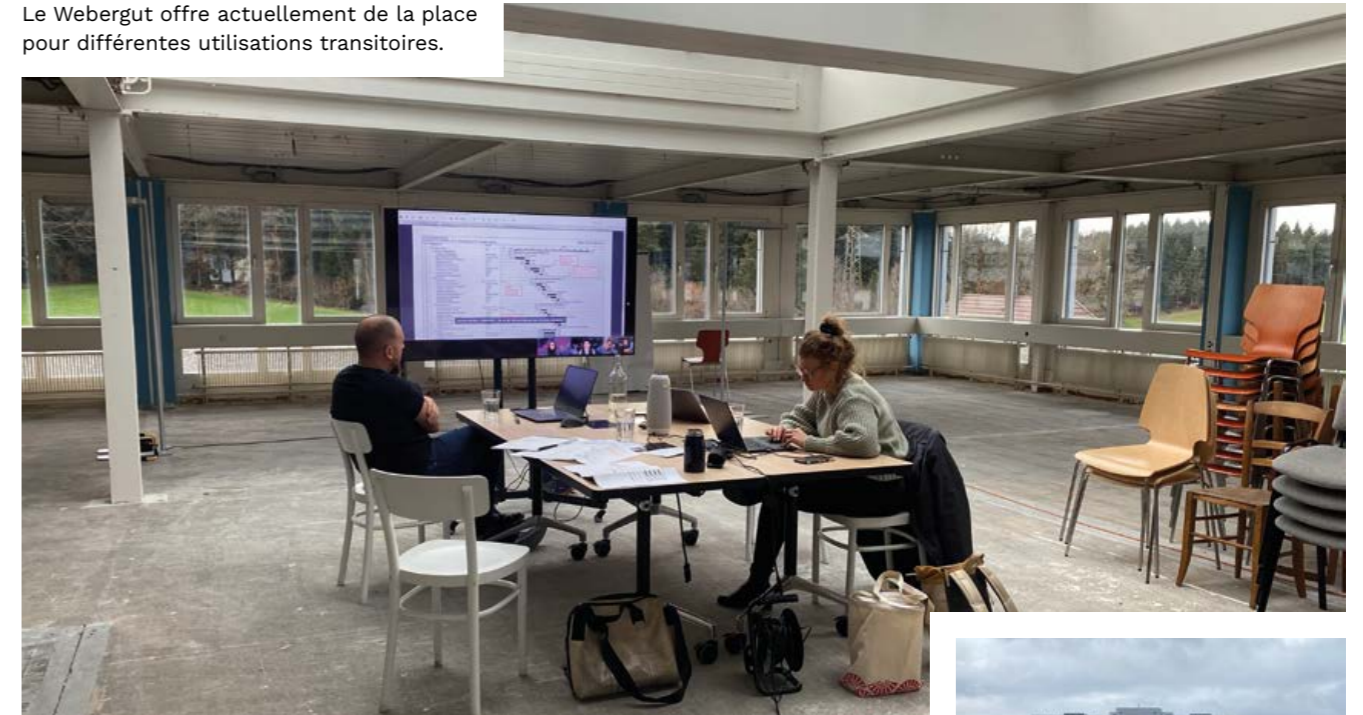
### Les premières étapes sont franchies

En 2020, le bureau d'architectes Steib Gmür Geschwentner Kyburz a élaboré un avant-projet dans le cadre d'un mandat d'étude. L'examen préalable du plan partiel d'affectation (PPA) était terminé un peu plus de deux ans plus tard. La commune de Zollikofen approuve l'état actuel du plan avant de passer à l'examen cantonal avec mise à l'enquête publique.



Le pavillon réutilisable de Aeternum

Le Webergut offre actuellement de la place pour différentes utilisations transitoires.



Les futures terrasses de toit avec clairvoyance



Le parking devant le Webergut est sans voitures depuis l'été 2022.



Jusqu'à 100 logements seront construits sur le Webergut.

# Nouvelles entreprises affiliées depuis 2022

Anny-Klawe-Morf-Stiftung

Atelier Équilibre GmbH

ATELIER 231 GmbH

BONERT ORTHOPÉDIE SA

Cerca Lab GmbH

Christoph Merian Stiftung

Continget Beratung & Entwicklung AG

co/NE gmbh

Critical Scientists Switzerland

Datacie SA

Dermatologie im Stedtli

Edith Maryon AG

Emilia AG

Equipo Baumpflege GmbH

erdenkind gmbh

Gemeinnützige Wohnbaugenossenschaft Industriestrasse,  
Luzern

Genossenschaft Basel unverpackt

Grünliberale Partei Basel-Stadt

Gundeldinger Koordination

hmswiss

insieme BL Stiftung für Kinder, Jugendliche und junge  
Erwachsene, Liestal

Jura Rando

Kaffeemacher GmbH

kHaus AG

Kompetenzen Kunstwissenschaft GmbH

Kulturbüro Bern

La Ferme de Mamajah Sàrl

mjm.cc AG

Moe & Company GmbH

Morandpartner GmbH

MORYAK GmbH

Niksen GmbH

Nulleins GmbH

Onari Projects GmbH

Original Food GmbH

Pfadfinderinnenstiftung Calancatal

Pflegezentrum Brunnmatt

plan.inklusion

Praxis M. Sc. Franziska Scheibler

Praxis für Psychotherapie Franziska Weibel

Psychotherapie Praxis Susanne Hollenstein

PWS GmbH

Pyronet GmbH

Radicalis Music GmbH

Ranas GmbH

RAUM FÜR INNERES & ÄUSSERES GmbH

Restaurierungskollektiv Nick & Caviglia GmbH

Solarchraft Berner Oberland GmbH

Stiftung Edith Maryon

Stiftung Innovation Emmental-Napf

Stiftung Liste Basel

Stiftung Oumou Dilly

stop2drop

sürprisen gmbh

Terravent AG

Tofurei TUYU GmbH

upwater AG

Urban Psychology GmbH

Verein Bindungshaus Basel

Verein Cevi Ottilotti

Verein colourkey

Verein FAIR.

Verein LibElle

Verein Luzerner Wanderwege

Verein palliative.so

Verein Pikett Asyl

Verein plankton

Verein Unser Recht

Wibrandis Stiftung

Winterhilfe Baselland

WOKO Studentische Wohngenossenschaft Zürich



Bienvenue  
à la Fondation  
Abendrot !